



GODIŠNJA RADIONICA LICENCIRANJU I FINANCIJSKOJ ODRZIVOSTI – FINANCIJSKI KRITERIJI

Financijski stručnjaci:

Vladimir Topolnjak

Karlo Balent

Filip Dujmović

DATUM // 20.1.2026

- Uvod
 - Ciljevi i ključne informacije radionice
- Primjeri dobre i loše prakse
 - Primjeri ispravnih i pogrešnih iskaza
 - Neto kapital
- Izmjene u izvještavanju
 - F.02
 - F.06
 - F.10 i F.12



UVOD

Ciljevi i ključne informacije radionice

- Financijski kriteriji ostaju konzistentni u odnosu na prethodnu godinu, uz jednu važnu izmjenu kojom kriterij **F.04** za klubove 2.NL prelazi u B-stupanj kriterija.
- Zajednički cilj je podići razinu transparentnosti i kvalitete izvještavanja, uz poseban naglasak na kriterij **F.12** kao ključnom mehanizmu za upravljanje i praćenje budućih aktivnosti i kontrolom dinamike očekivanih i neočekivanih promjena.
- Naglasak na neophodnu povezanost u stvarnom vremenu svih sudionika, uz učinkovitu i stalnu međusobnu komunikaciju kao ključni preduvjet za pravovremenu reakciju i donošenje odluka.
- Prezentacija je usmjerena na unapređenje postojećeg izvještavanja, uz ciljano uvođenje manjih prilagodbi koje povećavaju točnost, jasnoću i kvalitetu.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



DATUM // 22.1.2026.



PRIMJERI DOBRIH I LOŠIH PRAKSI KOD DOSTAVE DOKUMENTACIJE ZA FINANCIJSKE KRITERIJE

REVIZORSKI IZVJEŠTAJ (F.02) NIJE U SKLADU S ODGOVARAJUĆIM PROFESIONALNIM STANDARDIMA – PRIMJER

5

Obavili smo postupke koje smo dogovorili s vama i koji su niže nabrojani u vezi s Financijskim izvještajima kluba XY, na 31.12.2025. godine. Naš angažman je obavljen u skladu s Međunarodnim standardom za povezane usluge primjenjivim na angažmane za obavljanje dogovorenih postupaka. Postupci su obavljeni isključivo da bi vam se pomoglo ocijeniti pravovaljanost Financijskih izvještaja.

Izvešćujemo o našim nalazima: ustanovili smo da su godišnji financijski izvještaji u skladu s računovodstvenim zahtjevima koji su navedeni u članku 7 Financijskih kriterija Pravilnika o licenciranju i financijskoj održivosti klubova.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

REVIZORSKI IZVJEŠTAJ (F.02) JE U SKLADU S ODGOVARAJUĆIM PROFESIONALNIM STANDARDIMA – PRIMJER

6

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja nogometnog kluba XY za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31. prosinca 2025., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom toku za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Kluba na 31. prosinca 2025. godine, njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Pravilnikom o licenciranju i financijskog održivosti klubova (izdanje studeni 2025).



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



REVIZORSKI IZVJEŠTAJ (F.02) SE POZIVA NA POGRESAN OKVIR IZVJESTAVANJA – PRIMJER 1

Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja nogometnog kluba XY koji obuhvaćaju Bilancu na 31. prosinca 2025. godine na obrascu BIL-NPF, Izvještaj o prihodima i rashodima za tada završenu godinu na obrascu: PR-RAS-NPF i Bilješke.

Prema našem mišljenju, godišnji financijski izvještaji nogometnog kluba XY za godinu završenu 31. prosinca 2025. sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu sa Zakonom o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

REVIZORSKI IZVJEŠTAJ (F.02) SE POZIVA NA POGRESAN OKVIR IZVJEŠTAVANJA – PRIMJER 2

Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja nogometnog kluba XY koji obuhvaćaju Izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2025., račun dobiti i gubitka za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje.

Prema našem mišljenju, godišnji financijski izvještaji nogometnog kluba XY za godinu završenu 31. prosinca 2025. sastavljeni su, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



REVIZORSKI IZVJEŠTAJ (F.02) SE POZIVA NA TOCAN OKVIR IZVJESTAVANJA – PRIMJER

Obavili smo reviziju godišnjih financijskih izvještaja nogometnog kluba XY za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. koji obuhvaćaju izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31. prosinca 2025., račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom toku za tada završenu godinu te bilješke uz financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Kluba na 31. prosinca 2025. godine, njegovu financijsku uspješnost i novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Pravilnikom o licenciranju i financijskog održivosti klubova (izdanje studeni 2025.).



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



NEDOSTATAK "IZJAVE" ODNOSNO PARAGRAFA O USKLADENOSTI S ANEKSOM G (OBAVEZNO ZA SVE APLIKANTE UEFA LICENCE) - PRIMJER DOBRE PRAKSE

Izjavljujemo da su Revidirani financijski izvještaji za posebne namjene XY za 2025. godinu pripremljeni sukladno priloženim računovodstvenim politikama koje su u potpunosti usklađene s Pravilnikom o licenciranju i financijskoj održivosti klubova Hrvatskog nogometnog saveza (izdanje sudeni 2025.) i s Dodatkom G UEFA Pravilnika o licenciranju i financijskoj održivosti klubova (izdanje 2025.).

Ova izjava može se koristiti samo za potrebe ispunjavanja financijskih kriterija u postupku licenciranja klubova i zahtjeva UEFA-inog financijskog nadzora klubova i nije prikladna za druge namjene.



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI NISU PRIPREMLJENI U SKLADU S PRAVILNIKOM – PRIMJER

Izjava o odgovornosti za financijske izvještaje: Uprava nogometnog kluba XY dužna je osigurati da godišnji financijski izvještaji za 2025. godinu budu sastavljeni za potrebe licenciranja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i Hrvatskim standardima financijskog izvještavanja...



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI SU PRIPREMLJENI U SKLADU S PRAVILNIKOM – PRIMJER

Izjava o odgovornosti za financijske izvještaje: Uprava nogometnog kluba XY dužna je osigurati da godišnji financijski izvještaji za 2025. godinu budu sastavljeni za potrebe licenciranja u skladu s Pravilnikom o licenciranju i financijskoj održivosti klubova....



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

~~Obveze koje su povezane s transferima igrača - faktoring~~

Obveze prema agentima/posrednicima

Obveze prema dobavljačima

Obveze prema zaposlenicima

Obveze prema državi (porezi i doprinosi)

Obračunati troškovi i odgođeni prihodi

Ostale porezne obveze

Ostale kratkoročne obveze

Kratkoročna rezerviranja

5.636



~~Obveze koje su povezane s transferima igrača - faktoring~~

Obveze prema agentima/posrednicima

Obveze prema dobavljačima

Obveze prema zaposlenicima

Obveze prema državi (porezi i doprinosi)

Obračunati troškovi i odgođeni prihodi

Ostale porezne obveze

Ostale kratkoročne obveze

Kratkoročna rezerviranja



PRIMJERI POPUNJAVANJA TABLICA- F.06

PRIMJER 1

						Stanje na dan 31. prosinca 2025.	Stanje na dan 28. veljače 2026. (u EUR)												
Informacije o zaposleniku				Informacije o potpisanom ugovoru		Ukupan iznos obveza prema zaposlenicima na dan 31. prosinca 2025. EUR	Ukupan iznos podmiren nakon 31. prosinca 2025. i prije 28. veljače 2026. (u EUR)	Iznos obveza prema zaposlenicima na dan 28. veljače 2026. (u EUR)											
Prezime i ime zaposlenika / Naziv pružatelja usluge	Pozicija/funkcija zaposlenika	Datum početka	Datum završetka	Ugovorena mjesečna naknada	Ugovoreni bonusi i druge nagrade (padajući izbornik DA/NE)			Dospjeli iznosi na dan 28. veljače			Odgođeni iznosi na dan 28. veljače				Obveze koje nisu dospjele i nisu odgođene (originalan datum nakon 28. veljače 2026.)			Ukupne obveze na dan 28. veljače 2026.	
						Ukupan iznos	Ukupan iznos	Iznos	Datum dospjeća	Ukupan dospjeli iznos	Iznos	Originalan datum	Novi datum	Datum kad je pisani sporazum zaključen	Ukupan odgođeni iznos	Iznos	Datum	Ukupan iznos	Iznos
Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Automatski
IVAN HORVAT	TRENER	02.05.2015.		2000	NE	0	4000	2.000	15.3.2025	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000



PRIMJERI POPUNJAVANJA TABLICA- F.06

PRIMJER 2

						Stanje na dan 31. prosinca 2025.	Stanje na dan 28. veljače 2026. (u EUR)												
Informacije o zaposleniku				Informacije o potpisanom ugovoru		Ukupan iznos obveza prema zaposlenicima na dan 31. prosinca 2025. EUR	Ukupan iznos podmiren nakon 31. prosinca 2025. i prije 28. veljače 2026. (u EUR)	Iznos obveza prema zaposlenicima na dan 28. veljače 2026. (u EUR)											
Prezime i ime zaposlenika / Naziv pružatelja usluge	Pozicija/funkcija zaposlenika	Datum početka	Datum završetka	Ugovorena mjesečna naknada	Ugovoreni bonusi i druge nagrade (padajući izbornik DA/NE)			Dospjeli iznosi na dan 28. veljače			Odgođeni iznosi na dan 28. veljače					Obveze koje nisu dospjele i nisu odgođene (originalan datum nakon 28. veljače 2026.)			Ukupne obveze na dan 28. veljače 2026.
						Ukupan iznos	Ukupan iznos	Iznos	Datum dospijeća	Ukupan dospjeli iznos	Iznos	Originalan datum	Novi datum	Datum kad je pisani sporazum zaključen	Ukupan odgođeni iznos	Iznos	Datum	Ukupan iznos	Iznos
Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Automatski
IVAN HORVAT	TRENER	02.05.2015.		2000	NE	0	4000	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000	15.3.2025	2.000	2.000



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



PRIMJERI POPUNJAVANJA TABLICA- F.06

PRIMJER 3

						Stanje na dan 31. prosinca 2025.	Stanje na dan 28. veljače 2026. (u EUR)													
Informacije o zaposleniku				Informacije o potpisanom ugovoru		Ukupan iznos obveza prema zaposlenicima na dan 31. prosinca 2025. EUR	Ukupan iznos podmiren nakon 31. prosinca 2025. i prije 28. veljače 2026. (u EUR)	Iznos obveza prema zaposlenicima na dan 28. veljače 2026. (u EUR)												
Prezime i ime zaposlenika / Naziv pružatelja usluge	Pozicija/funkcija zaposlenika	Datum početka	Datum završetka	Ugovorena mjesečna naknada	Ugovoreni bonusi i druge nagrade (padajući izbornik DA/NE)			Dospjeli iznosi na dan 28. veljače			Odgođeni iznosi na dan 28. veljače				Obveze koje nisu dospjele i nisu odgođene (originalan datum nakon 28. veljače 2026.)			Ukupne obveze na dan 28. veljače 2026.		
						Ukupan iznos	Ukupan iznos	Iznos	Datum dospijeća	Ukupan dospjeli iznos	Iznos	Originalan datum	Novi datum	Datum kad je pisani sporazum zaključen	Ukupan odgođeni iznos	Iznos	Datum	Ukupan iznos	Iznos	
Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Automatski	
IVAN HORVAT	TRENER	02.05.2015.		2000	NE	0	4000	2.000	15.2.2026	2.000	0	0	0	0	0	2.000	15.3.2026	2.000	4.000	

Stanje dospjelih obveza na dan 31. ožujka 2026. koje su iskazane na dan 28. veljače 2026. (u EUR)															Komentari
Tijek dospjelih obveza iskazanih na dan 28. veljače 2026. (u EUR)															
Dospjeli iznosi na dan 28. veljače PODMIRENI do 31. ožujka 2026.			Dospjeli iznosii na dan 28. veljače ODGOĐENI do 31. ožujka 2026.					Dospjeli iznosii na dan 28. veljače OSPORENI do 31. ožujka 2026.			Preostali iznosi dospjeli na dan 31. ožujka 2026.				
Iznos	Datum plaćanja	Ukupan plaćeni iznos	Iznos	Originalan datum	Novi datum	Datum kad je pisani sporazum zaključen	Ukupan odgođeni iznos	Iznos	Oznaka spora i kratak opis stajališta svih uključenih strana	Ukupan osporeni iznos	Iznos	Datum dospjeća	Ukupan dospjeli iznos		
Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti		
2.000	27.3.2026	2.000													
Izvod broj 58 datum 27.3.2026															



HRVATSKI NOGOMETNI SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

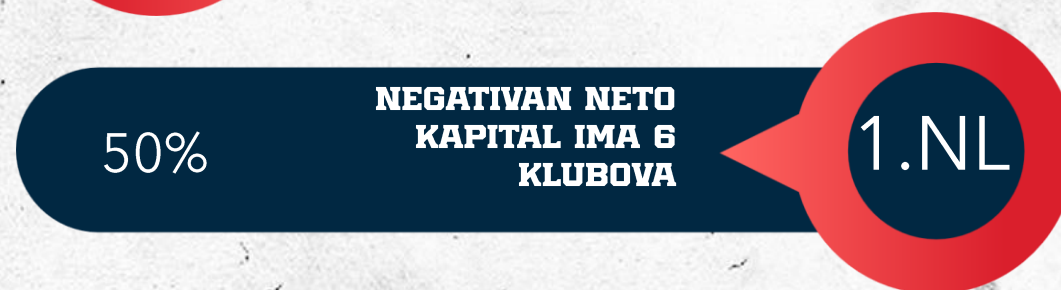
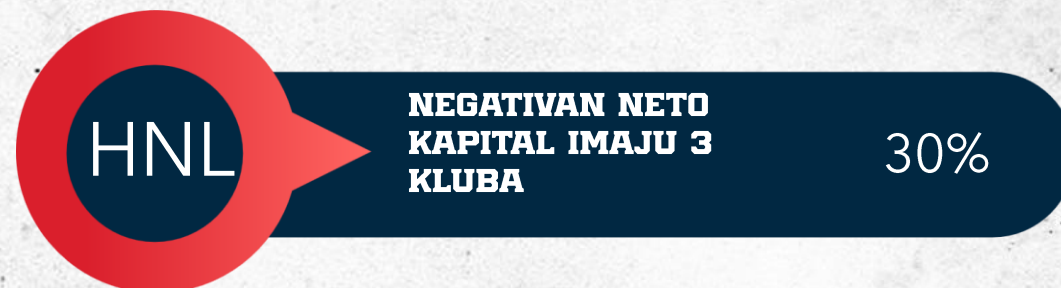
OSTALI PROPUSTI

- Uz revizorsko mišljenje nisu priloženi financijski izvještaji na koje se mišljenje odnosi (mora biti sve u jednom dokumentu)
- Uz izvješće o činjeničnim nalazima nisu priložene tablice na koje se mišljenje odnosi (mora biti sve u jednom dokumentu)
- Nepodmirene obveze prema savezu



NETO KAPITAL

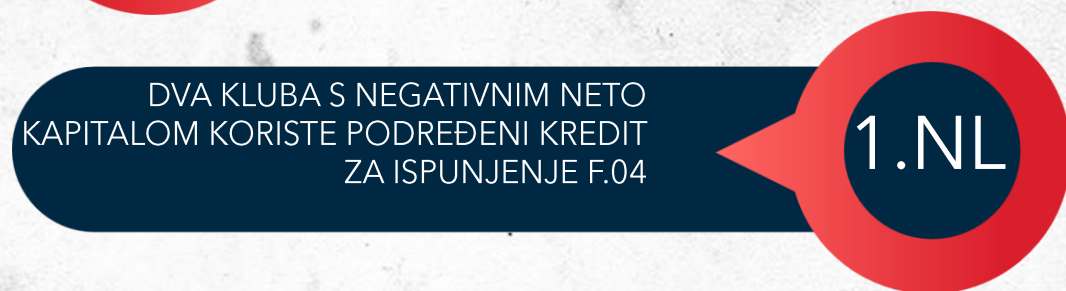
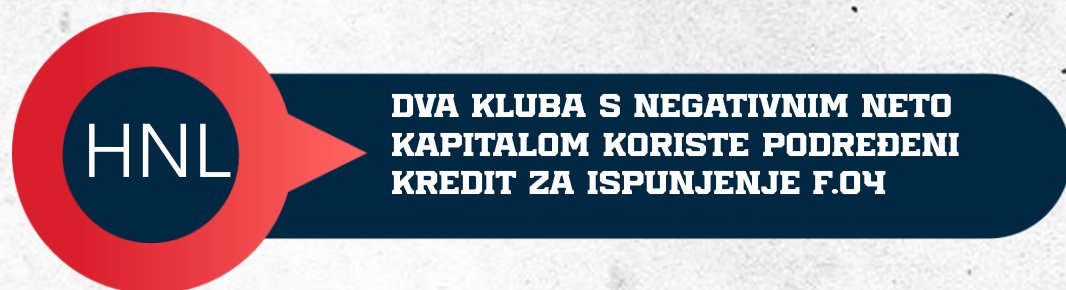
- Jedan od bitnih indikatora dugoročne financijske stabilnosti i održivosti klubova
- Ne utječe samo na kriterij F.04, već može ukazivati i na neispunjenje kriterija F.10 ako je negativan
- Klubovi koji imaju negativni neto kapital moraju:
 - U svojim godišnjim financijskim izvještajima iskazati stanje neto kapitala koje se poboljšalo za minimalno 10% u odnosu na prethodni 31. prosinca,
 - Ako prethodno nije ispunjeno, dostaviti minimalno novu revidiranu bilancu do 31. ožujka koja uključuje sva ulaganja, koja su obavljena nakon 31. prosinca kojom dokazuju da se stanje neto kapitala poboljšalo za najmanje 10% u odnosu na stanje neto kapitala koje je tražitelju licence omogućilo da ispuni ovaj kriterij prethodne godine.
 - Prethodna točka znači da ako je klub zadovoljio pravilo neto kapitala dostavom revidirane bilance na 31. ožujka 2025. kojom je dokazao poboljšanje pozicije neto kapital za barem 10% u odnosu na 31. prosinca 2023., taj klub mora na 31. prosinca 2025. dokazati poboljšanje od barem 10% u odnosu na 31. ožujka 2025.



Prema podacima na 31. prosinca 2024.

NETO KAPITAL I PODREĐENI KREDITI

20



Prema podacima na 31. prosinca 2024.

- U svrhu ispunjenja kriterija F.04, kapital može uključivati podređene kredite, koji su najmanje sljedećih 12 mjeseci podređeni svim ostalim obvezama i beskametni su.

- Primjer bez podređenog kredita:

Pozicija	31.12.2023	31.12.2024.	Postotak promjene	Zadovoljenje kriterija F.04
Neto kapital	(500,000)	(490,000)	2%	NE

- Primjer s podređenim kreditom

Pozicija	31.12.2023	31.12.2024.	Postotak promjene	Zadovoljenje kriterija F.04
Neto kapital	(500,000)	(490,000)		
Podređeni kredit	0	100,000		
Ukupni neto kapital	(500,000)	(390,000)	22%	DA



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



NOVOSTI U FORMI IZVJEŠTAVANJA – KRITERIJ F.02

DODANE BILJEŠKE:

Bilješke uz financijske izvještaje II.

-6. Potraživanja - ostala

-7. Ostala kratkotrajna/dugotrajna imovina

Način popunjavanja:

- Za svaku bilješku potrebno je popisati sve stavke po linijama (najznačajnije po iznosima).
- U liniju "Ostalo" ostaju samo stavke koje čine manje od 20% ukupnog iznosa navedene bilješke.

6. Potraživanja - ostala

	2025. EUR	2024. EUR
Naveći najznačajnije po iznosima		
1.		
2.		
3.		
4.		
5. Ostali (manje od 20% ukupnog iznosa)	0	0
Ukupno	0	0

7. Ostala kratkotrajna/dugotrajna imovina

	2025. EUR	2024. EUR
Naveći najznačajnije po iznosima		
1.		
2.		
3.		
4.		
5. Ostali (manje od 20% ukupnog iznosa)	0	0
Ukupno	0	0



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

DODANE BILJEŠKE:

Bilješke uz financijske izvještaje V.

-13. Obračunati troškovi i odgođeni prihodi

-14. Ostale kratkoročne obveze

Način popunjavanja:

- Za svaku bilješku potrebno je popisati sve stavke po linijama (najznačajnije po iznosima).
- U liniju "Ostali" ostaju samo stavke koje čine manje od 20% ukupnog iznosa navedene bilješke.

13. Obračunati troškovi i odgođeni prihodi

	2025. EUR	2024. EUR
Navesti najznačajnije po iznosima		
1.		
2.		
3.		
4.		
5. Ostali (manje od 20% ukupnog iznosa)		
Ukupno	0	0

14. Ostale kratkoročne obveze

	2025. EUR	2024. EUR
Navesti najznačajnije po iznosima		
1.		
2.		
3.		
4.		
5. Ostali (manje od 20% ukupnog iznosa)		
Ukupno	0	0



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



NOVOSTI U FORMI IZVJEŠTAVANJA – KRITERIJ F.06

DODATNI STUPAC:

Informacije o potpisanom ugovoru

- Ugovorena mjesečna naknada
- Ugovoreni bonusi i druge nagrade

Način popunjavanja:

- Za ugovorenu mjesečnu naknadu napisati točan iznos.
- Kod ugovorenih bonusa i drugih nagrada je potrebno odabrati ponuđeno u padajućem izborniku (DA/NE).

Informacije o zaposleniku						Stanje na dan 31. prosinca 2025.
Informacije o potpisanom ugovoru						Ukupan iznos obveza prema zaposlenicima na dan 31. prosinca 2025. EUR
Prezime i ime zaposlenika / Naziv pružatelja usluge	Pozicija/funkcija zaposlenika	Datum početka	Datum završetka	Ugovorena mjesečna naknada	Ugovoreni bonusi i druge nagrade (padajući izbornik DA/NE)	Ukupan iznos
Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti	Ispuniti
Zaposlenik 1					DA	
Zaposlenik 2					NE	
Zaposlenik 3						
Zaposlenik 4						
Zaposlenik 5						



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



NOVOSTI U FORMI IZVJEŠTAVANJA – KRITERIJ F.10 I F.12

RAČUN DOBITI I GUBITKA

Nadopunjene linije računa dobiti i gubitka

- Troškovi stjecanja registracija igrača (uključujući troškove ustupanja, solidarnih doprinosa i naknada za treniranje)
- Prihod od raspolaganja registracijama igrača (uključujući prihod od ustupanja, solidarnih doprinosa i naknada za treniranje)

u EUR	Stvarnih 12 mj. 01.01. do 31.12.2025. (u EUR)	Planiranih 12 mjeseci 01.01. do 31.12.2026. (u EUR)				
		Planiranih 3 mj. 01.01. do 31.03.2026.	Planiranih 3 mj. 01.04. do 30.06.2026.	Planiranih 3 mj. 01.07. do 30.09.2026.	Planiranih 3 mj. 01.10. do 31.12.2026.	Ukupno planiranih 12 mj. 01.01. do 31.12.2026.
Transferi igrača i ostalog osoblja						
Amortizacija nematerijalne imovine (registracije igrača)						0
Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine (registracije igrača)						0
Dobit od raspolaganja nematerijalnom imovinom (registracije)						0
Gubitak od raspolaganja nematerijalnom imovinom (registracije)						0
Troškovi stjecanja registracija igrača (uključujući troškove ustupanja, solidarnih doprinosa i naknada za treniranje)						0
Prihod od raspolaganja registracijama igrača (uključujući prihod od ustupanja, solidarnih doprinosa i naknada za treniranje)						0
Amortizacija/umanjenje nematerijalne imovine (ostalo osoblje)						0
Dobit / gubitak od ustupanja ostalog osoblja						0
Prihod / trošak od ustupanja ostalog osoblja						0
Nekapitalizirani troškovi za naknade agentima/posrednicima						0
Troškovi nastali s povezanim stranama						0
Neto rezultat od raspolaganja registracijama igrača	0	0	0	0	0	0



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

NOVČANI TIJEK

Dodana linija unutar poslovnih aktivnosti

- Gotovinski primici od Uefinih nagrada i solidarnih uplata

Nadopunjene linije novčanog tijeka

- Gotovinski primici od prodaje registracije igrača i ostalog osoblja (uključujući primitke od ustupanja, solidarnih doprinosa i naknada za treniranje)
- Gotovinski izdaci za stjecanje registracija igrača i ostalog osoblja (uključujući izdatke od ustupanja, solidarnih doprinosa i naknada za treniranje)



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

Planirani / projicirani izvještaj o novčanom tijeku

za 18-mjesečno razdoblje koje završava 30. lipnja 2027.

u EUR	Stvarnih 12 mj. 01.01. do 31.12.2025. (u EUR)	Planiranih 12 mjeseci 01.01. 2026. do 31.12.2026. (u EUR)				
		Planiranih 3 mj. 01.01. do 31.03.2026.	Planiranih 3 mj. 01.04. do 30.06.2026.	Planiranih 3 mj. 01.07. do 30.09.2026.	Planiranih 3 mj. 01.10. do 31.12.2026.	Ukupno planiranih 12 mj. 01.01. do 31.12.2026.
Novčani tijekovi od poslovnih aktivnosti (od redovnog poslovanja)						
Gotovinski primici od prihoda od ulaznica						
Gotovinski primici od sponzorstva i oglašavanja						
Gotovinski primici od prava emitiranja						
Gotovinski primici od komercijalnih aktivnosti						
Gotovinski primici od donacija i sličnih davanja lokalne samouprave						
Gotovinski primici od ostalih poslovnih aktivnosti						
Gotovinski primici od Uefinih nagrada i solidarnih uplata						
Gotovinski izdaci dobavljačima za proizvode i usluge						
Gotovinski izdaci zaposlenicima i u ime zaposlenika						
Gotovinski izdaci prema agentima/posrednicima						
Gotovinski izdaci u vezi s ostalim poslovnim aktivnostima						
Gotovinski priljev/(odljev) od poslovnih aktivnosti	0	0	0	0	0	0
Novčani tijekovi od ulaganja						
Gotovinski primici od prodaje registracija igrača i ostalog osoblja (uključujući primitke od ustupanja, solidarnih doprinosa i naknada za treniranje)						
Gotovinski izdaci za stjecanje registracija igrača i ostalog osoblja (uključujući izdatke ustupanja, solidarnih doprinosa i naknada za treniranje)						

PLANIRANI/PROJICIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

RDG 30.6.2026

Radi boljeg praćenja
financijskih rezultata klubova, u
RDG za kriterij F.10 i F.12
dodane su nove linije:

- Projekcija za 12 mjeseci
- Projekcija za 18 mjeseci

Ove projekcije omogućuju
pregledniju usporedbu
planiranih i ostvarenih rezultata.

Planiranih 12 mjeseci 01.01. do 31.12.2026. (u EUR)									
Planiranih 3 mjeseca 01.01. do 31.03.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.01. do 31.03.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.04. do 30.06.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.04. do 30.06.2026.	Ukupno planirano od 01.01. do 30.06.2026.	Ukupno ostvareno od 01.01. do 30.06.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.07. do 30.09.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.10. do 31.12.2026.	Projekcija 12 mjeseci: ukupno ostvareno za 01.01. do 30.06.2026. PLUS planirano za 01.07. do 31.12.2026.	Ukupno planirano 12 mjeseci 01.01. - 31.12.2026.
0		0		0	0	0	0	=I9+J9+K9	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Planiranih 12 mjeseci 01.01. do 31.12.2026. (u EUR)									
Planiranih 3 mjeseca 01.01. do 31.03.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.01. do 31.03.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.04. do 30.06.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.04. do 30.06.2026.	Ukupno planirano od 01.01. do 30.06.2026.	Ukupno ostvareno od 01.01. do 30.06.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.07. do 30.09.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.10. do 31.12.2026.	Projekcija 12 mjeseci: ukupno ostvareno za 01.01. do 30.06.2026. PLUS planirano za 01.07. do 31.12.2026.	Ukupno planirano 12 mjeseci 01.01. - 31.12.2026.
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0		0		0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Planiranih 6 mjeseci 01.01. do 30.06.2027. (u EUR)				Projekcija sveukupno 18 mjeseci: ukupno ostvareno za 01.01. do 30.06.2026. PLUS planirano za 01.07.2026. do 30.06.2027.	Sveukupno planirano 18 mjeseci od 01.01.2026. do 30.06.2027. (u EUR)
Planiranih 3 mjeseca 01.01. do 31.03.2027.	Planiranih 3 mjeseca 01.04. do 30.06.2027.	Ukupno planiranih 6 mjeseci 01.01. do 30.06.2027.			
0	0	0	0	=L9+Q9	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

PLANIRANI/PROJICIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

RDG 30.9.2026

Planiranih 12 mjeseci 01.01. do 31.12.2026. (u EUR)												Planiranih 6 mjeseci 01.01. do 30.06.2027. (u EUR)		
Planiranih 3 mjeseca 01.01. do 31.03.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.01. do 31.03.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.04. do 30.06.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.04. do 30.06.2026.	Ukupno ostvareno od 01.01. do 30.06.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.07. do 30.09.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.07. do 30.09.2026.	Ukupno planirano od 01.01. do 30.09.2026.	Ukupno ostvareno od 01.01. do 30.09.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.10. do 31.12.2026.	Projekcija 12 mjeseci: ukupno ostvareno za 01.01. do 30.09.2026. PLUS planirano za 01.10.	Ukupno planirano 12 mjeseci 01.01. - 31.12.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.01. do 31.03.2027.	Planiranih 3 mjeseca 01.04. do 30.06.2027.	Ukupno planiranih 6 mjeseci 01.01. do 30.06.2027.
0		0		0	0		0	0	0	0=L9+M9	0	0		0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0		0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0		0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0		0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0		0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0		0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0		0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Planiranih 12 mjeseci 01.01. do 31.12.2026. (u EUR)											Planiranih 6 mjeseci 01.01. do 30.06.2027. (u EUR)			Projekcija sveukupno 18 mjeseci: ukupno ostvareno za 01.01. do 30.09.2026. PLUS planirano za 01.10.2026. do 30.06.2027.	Sveukupno planirano 18 mjeseci od 01.01.2026. do 30.06.2027. (u EUR)
Planiranih 3 mjeseca 01.01. do 31.03.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.01. do 31.03.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.04. do 30.06.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.04. do 30.06.2026.	Ukupno ostvareno od 01.01. do 30.06.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.07. do 30.09.2026.	Ostvareno 3 mjeseca od 01.07. do 30.09.2026.	Ukupno planirano od 01.01. do 30.09.2026.	Ukupno ostvareno od 01.01. do 30.09.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.10. do 31.12.2026.	Projekcija 12 mjeseci: ukupno ostvareno za 01.01. do 30.09.2026. PLUS planirano za 01.10.	Ukupno planirano 12 mjeseci 01.01. - 31.12.2026.	Planiranih 3 mjeseca 01.01. do 31.03.2027.	Planiranih 3 mjeseca 01.04. do 30.06.2027.	Ukupno planiranih 6 mjeseci 01.01. do 30.06.2027.	
0		0		0	0		0	0	0	0=N9+S9	0	0	0	0	0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
0		0		0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



**HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ**
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION

[illegible]

DODATNA KONTROLA STANJA NETO KAPITALA NA DATUME IZVJEŠTAVANJA

Način popunjavanja:

- Kontrola uspoređuje planirani i projicirani rezultat (dobitak/gubitak) za 12 mjeseci.
- Ako projekcija odstupa više od 30% od originalnog plana, klub mora dostaviti detaljno obrazloženje.
- Cilj kontrole je osigurati transparentnost, pravovremeno otkrivanje rizika i očuvanje stabilnog neto kapitala.
- Obrazloženje treba sadržavati:
 - ❖ ključne prihode/rashode koji su uzrokovali odstupanje,
 - ❖ promjene u pretpostavkama (npr. transferi, nagrade, operativni troškovi)
 - ❖ utjecaj odstupanja na trenutno i očekivano stanje kapitala
 - ❖ planirane korektivne mjere, ako su potrebne.

	KONTROLA	Objasniti zbog čega je došlo do odstupanja između ostvarene dobiti/gubitka i planirane dobiti/gubitka za 12.mj
Usporedba projekcije dobiti/gubitka za 12 mjeseci sa originalnim planom dobiti/gubitka za 12 mjeseci.	OK	



HRVATSKI
NOGOMETNI
SAVEZ
CROATIAN FOOTBALL FEDERATION



HVALA NA PAŽNJI